



Congrès national des GAL 2024

Leader France

1er octobre 2024
Futuroscope, Poitiers





Bienvenue à Poitiers !

Quelques mots d'introduction



Fredy Poirier
Président du GAL Centre Vienne



Thibaut Guignard
Président de Leader France





Assemblée Générale 2024 Leader France

1er octobre 2024

Futuroscope, Poitiers

Ouverture de l'Assemblée Générale 2024



**Vote du Compte-
rendu de
l'Assemblée
Générale 2023**





Assemblée Générale 2024 Leader France

1er octobre 2024

Futuroscope, Poitiers

Présentation du rapport moral 2023- 2024



Présentation du rapport moral 2023-2024

Leader France

Notre fédération et son plaidoyer



176 GAL adhérents

15 administrateurs

7 employés (5.8 ETP)



1 objectif : **ÊTRE LE PORTE VOIX DES GAL**

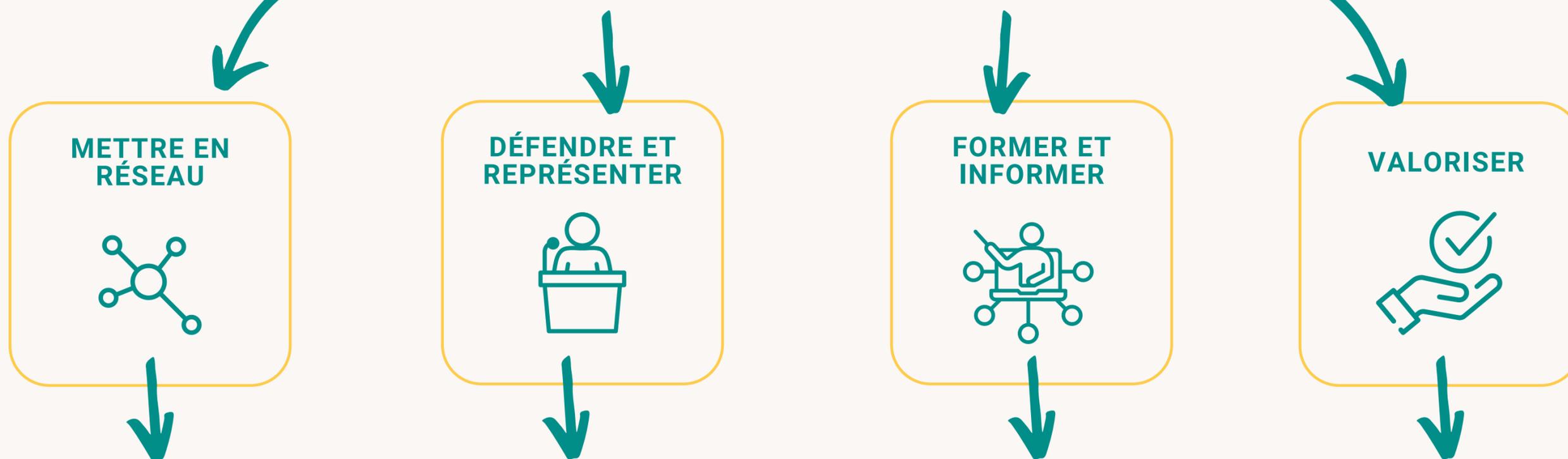


Présentation du rapport moral 2023-2024

Leader France

Notre fédération, ses missions et ses actions à destination des GAL

ÊTRE LE PORTE VOIX DES GAL



- Cycles InterGAL
- Création d'un Discord partagé
- Sessions de travail avec la Commission Européenne...

- Rencontre avec les ministères et les institutions
- Intervention auprès des Autorités de Gestion

- Formations CNFPT
- Webinaires thématiques
- Enquête sur la mise en œuvre de LEADER
- Livret ANCT/LEADER

- Boîte à outils
- Projet CAPITAL
- Projet DROM
- Cluster MED



Présentation du rapport moral 2023-2024

Leader France

Présentation des projets



7 projets en cours

1/3 des subventions
reçues en 2023



Présentation du rapport moral 2023-2024

Leader France

Projet APITAL

Objectif : Capitaliser l'impact des stratégies des territoires LEADER sur l'Alimentation Locale

Actions prévues :

- Etude sur la place dédiée à l'alimentation au sein des stratégies locales de développement
- Organisation d'une visite d'étude de projets alimentaires financés par LEADER en Bretagne
- Organisation d'une table ronde sur les défis de l'alimentation de demain
- Présentation du programme LEADER à un événement PAT au GAL Puisaye-Forterre



FINANCÉ PAR :

Cette action est cofinancée par le Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.



Présentation du rapport moral 2023-2024

Leader France

Projet DR



Cofinancé par
l'Union européenne

Objectif : Analyser la mise en œuvre du programme LEADER dans les régions ultrapériphériques (RUP) de France, d'Espagne et du Portugal

Actions prévues :

- Mobilités de découverte du fonctionnement et des bonnes pratiques des RUP françaises, espagnoles et portugaises
- Organisation de visioconférences thématiques à destination des GAL des RUP
- Rédaction d'un plaidoyer pour la coopération interRUP et les ébauches d'un projet de plateforme de coopération



Présentation du rapport moral 2023-2024

Leader France

Cluster MED

Objectif : Mener une étude sur la réalisation de projets de coopération avec les pays tiers du bassin méditerranéen afin d'analyser les démarches de coopération internationale

Actions prévues :

- Réalisation d'un parangonnage sur les projets de coopération avec les pays tiers de l'Union Européenne auprès de 6 pays identifiés
- Réalisation d'un guide pratique de la coopération avec les pays tiers, dédiés aux GAL
- Organisation d'un séminaire dédié à la coopération internationale à Marseille en février 2025
- Elaboration d'une ébauche de plateforme de coopération dédiées aux GAL européens souhaitant coopérer avec des entités de pays tiers



Présentation du rapport moral 2023-2024

Leader France

Evaluation du programme LEADER en République de Moldavie

Objectif : Réaliser l'évaluation du premier programme national LEADER en Moldavie et apporter des pistes d'amélioration pour la programmation à venir

Actions prévues :

- Réalisation d'un rapport d'évaluation détaillé sur le programme LEADER en Moldavie et ses perspectives d'évolution
- Réalisation d'une enquête auprès des GAL moldaves
- Réalisation d'interviews auprès des acteurs clés du programme
- Analyse de l'écosystème des acteurs du programme
- Propositions pour améliorer la pérennité du programme et entériner la place du développement rural dans la stratégie nationale



Solidarity Fund PL



Présentation du rapport moral 2023-2024

Leader France

Projet **BOOST**

Objectif : Promouvoir le développement démocratique, économique et social de la région des Balkans occidentaux, en soutenant la société civile dans l'entrepreneuriat des jeunes, la protection de l'environnement, le développement rural et la préservation du patrimoine culturel

Actions prévues :

- Création et réalisation d'un appel à projets à destination des organisations de société civile afin de les accompagner dans leur empowerment
- Création d'un programme de renforcement des capacités et d'autonomisation des organisations de société civile aux niveaux régional et local
- Organisation d'un forum stratégique thématique



Vote du bilan moral 2023-2024





Assemblée Générale 2024 Leader France

1er octobre 2024
Futuroscope, Poitiers

Présentation du rapport financier 2023



Présentation du rapport financier 2023

Leader France

	Budget réalisé 2022	Prévisionnel 2023	Réalisé 2023
Frais de structure	18 952	18 050	47 261
Charges de personnel	110 459	127 950	266 850
Actions	79 377	53 500	200 025
Frais de déplacement	89 230	60 000	70 021
Amortissement	660	500	1 078
Total Dépenses	298 678	260 000	589 276
Adhésions	131 900	119 000	131 950
Produits financiers	2 716	1 000	2 033
Prestations de services	5 000	5 000	131 952
Subventions	186 872	135 000	303 162
Transferts de charges	1 587	0	20 166
Total Recettes	328 075	260 000	589 264

**RÉSULTAT
FINANCIER
2023 :**

-12 €

**FONDS
PROPRES
ACCUMULÉS :**

143 990 €

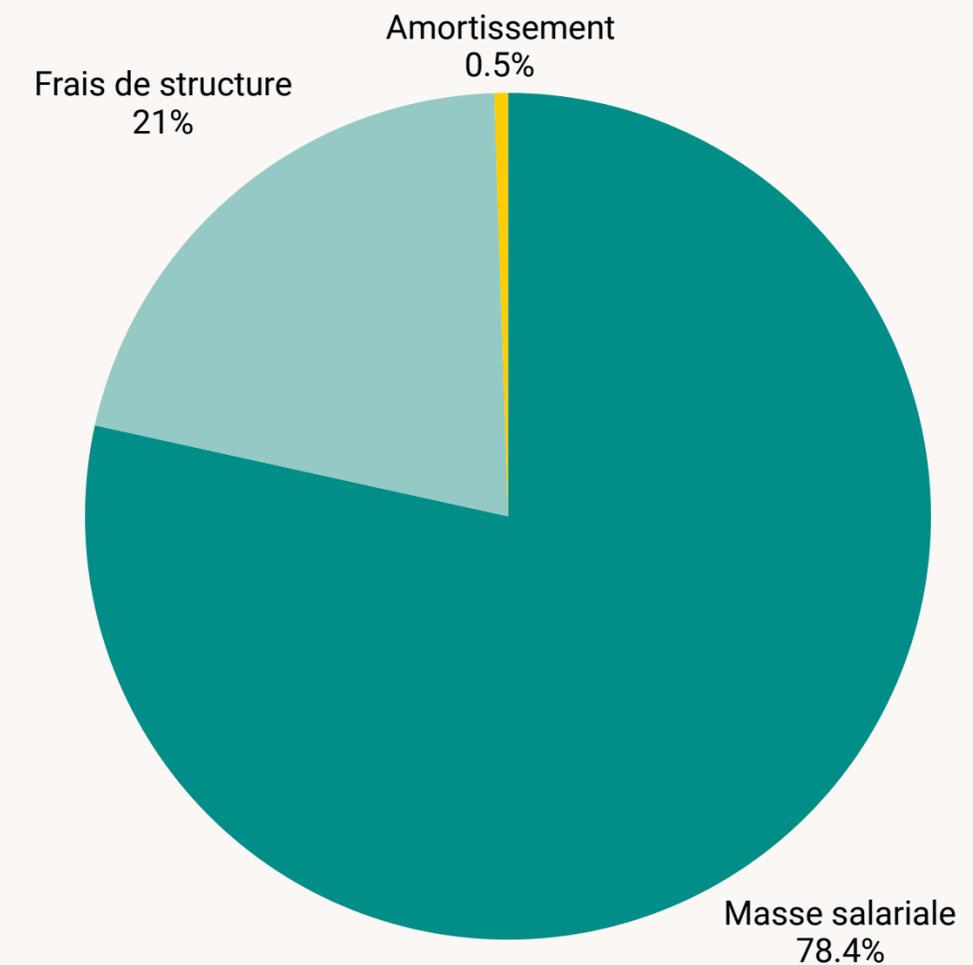


Présentation du rapport financier 2023

Leader France

Dépenses 2023 - Répartition des frais de fonctionnement

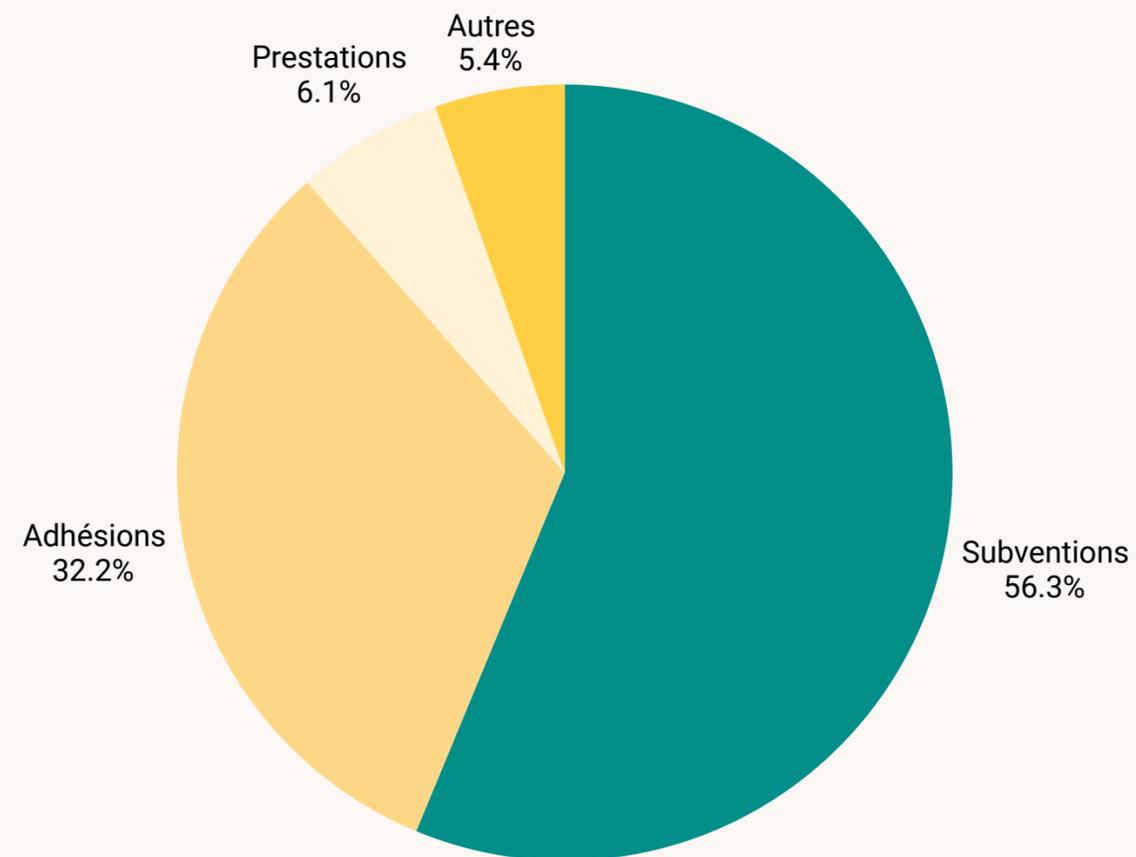
Budget Leader France	
Masse salariale	163 921
Frais de structure	43 961
Amortissement	1 078
Total frais de fonctionnement	208 960



Présentation du rapport financier 2023

Leader France

Recettes 2023 - Répartition des recettes



Budget Leader France	
Subventions	230 616
Adhésions	131 950
Prestations	25 175
Autres	22 200
Total Recettes	409 940



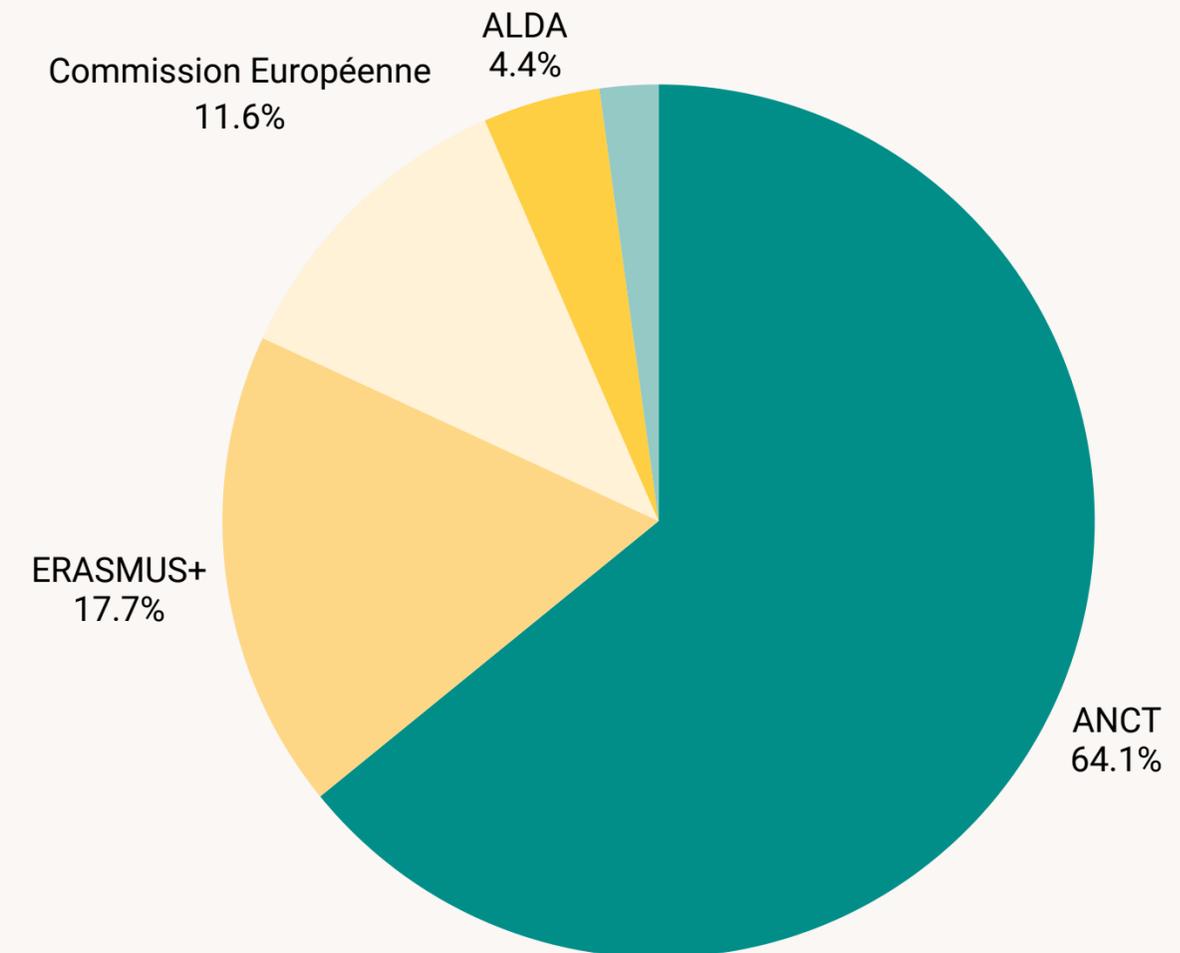
Présentation du rapport financier 2023

Leader France

Recettes 2023 - Répartition des subventions

Budget Leader France

ANCT	147 903
ERASMUS+	40 930
Commission Européenne	26 750
ALDA	10 032
Conseil Régional - Région SUD	5 000
Total Subventions	230 616



Présentation du rapport financier 2023

Leader France

Dépenses 2023 - Détail des projets

PROJET EPLD

4 mobilités réalisées :

- Mobilité en France en novembre 2022
- Mobilité en Estonie en février 2023
- Mobilité en Serbie en octobre 2023
- Mobilité à Bruxelles en décembre 2023

	Réalisé
Frais de structure et de personnel	19 594
Activités	34 905
Total Dépenses	60 000
Subvention ERASMUS+	60 000
Total Recettes	60 000

VISITE DE BRUXELLES

Visite des institutions avec 70 représentants de GAL, en juin 2023

	Réalisé
Frais de structure et de personnel	3 646
Activités	18 854
Total Dépenses	22 500
Subvention Parlement européen	16 750
Participations	5 800
Total Recettes	22 550



Présentation du rapport financier 2023

Leader France

Dépenses 2023 - Détail des événements

CONGRÈS NATIONAL

Congrès national à Briançon en octobre 2023, ayant réuni 130 participants

	Réalisé
Frais d'organisation	31 107
Activités	5 830
Total Dépenses	36 937
Frais de participation	7 725
Subvention Commission Européenne	10 000
Subvention Conseil Régional - Région SUD	5 000
Total Recettes	22 725

CONGRÈS EUROPÉEN

Congrès européen des GAL, organisé à Bruxelles en décembre 2023 et ayant réuni 600 participants

	Réalisé
Activités	45 000
Frais d'organisation	97 351
Total Dépenses	142 351
Subvention Ministère de l'Agriculture	50 000
Prestations de service	82 190
Subvention Commission Européenne	11 491
Total Recettes	143 681



Présentation du rapport financier 2023

Leader France

Dépenses 2023 - Détail Présidence d'ELARD

	Budget Leader France	Présidence d'ELARD
Frais de structure	43 961	3 300
Charges de personnel	209 369	57 481
Actions	102 693	97 332
Frais de déplacement	59 459	10 562
Amortissement	1 078	0
TOTAL DÉPENSES	416 560	172 716

	Budget Leader France	Présidence d'ELARD
Adhésions	131 950	0
Produits financiers	2 033	0
Prestations de services	25 175	106 777
Subventions	230 616	72 547
Transferts de charges	20 166	0
TOTAL RECETTES	409 940	179 324



Présentation des conclusions du cabinet comptable Leader France



Les constatations

Nous constatons donc que :

- Le niveau actuel des cotisations 2023 soit 132 000 € ne couvre pas les frais structurels de l'association de 293 000 € : l'insuffisance est de 161 000 € sur cet exercice.
- L'association est donc dépendante de l'existence de projets subventionnés pour couvrir son fonctionnement.
- Les fonds propres cumulés de l'association s'élèvent à 144 000 € à fin 2023 intégrant la perte de l'exercice de 12 €. Ils sont à mettre en perspective avec :
 - La trésorerie nette disponible de 217 000 € à la clôture de l'exercice
 - Les charges fixes annuelles de l'association soit 293 000 € sur 2023



Présentation des conclusions du CAC

Leader France



Opinion générale

“En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l’audit des comptes annuels de l’association Leader France relatifs à l’exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu’ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l’exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l’association à la fin de cet exercice.”

Vérifications spécifiques

“Nous n’avons pas d’observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents adressés aux adhérents sur la situation financière et les comptes annuels.”



Présentation des conclusions du CAC

Leader France

Vérifications spécifiques - Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée générale



Bail - Locaux Plœuc-L'Hermitage

Nature et objet de la convention

L'association LEADER FRANCE loue un local à usage professionnel sis au 5 rue de l'Eglise, 22150 - Plœuc-L'Hermitage dans le cadre d'un bail avec la mairie de Plœuc-L'Hermitage à compter du 1er février 2023. Le loyer mensuel est fixé à 300 euros HT et sera révisé annuellement.

Délibération : Voter la signature du bail avec la Mairie de Plœuc-L'Hermitage

Rémunération du Président

Nature et objet de la convention

M. Thibaut GUIGNARD est rémunéré depuis le 1er novembre 2022 par décision du Conseil d'Administration en date du 21 septembre 2022.

Prise d'acte : Déléguer au Conseil d'Administration le vote d'une éventuelle indemnité au Président



Vote du bail

**Vote de la
délégation au
Conseil
d'Administration**



Vote des comptes 2023



Vote du Quitus au trésorier



Présentation du budget prévisionnel 2025

Leader France

	Budget réalisé 2023 LF/ELARD*	Budget réalisé 2023 LF*	Budget prévisionnel 2024	Budget prévisionnel 2025	Complément d'information
Frais de structure	47 261	43 961	21 500	30 000	Calcul selon la base de 2023
Charges de personnel	266 850	163 921	220 000	130 000	2,9 ETP (Secrétaire générale (0,8), Chargée de mission (1), Assistante (0,5), chargée de coopération (0,5), Expert mis à disposition (0,1))
Actions	200 025	102 693	33 000	129 000	Projets CAPITAL, Boost et Congrès national 2025
Frais de déplacement	70 021	59 459	60 000	60 000	Calcul selon la base de 2023
Amortissement	1 078	1 078	500	1 000	Calcul selon la base de 2023
ELARD	Dépenses réparties	N/A	15 000	N/A	Fin de la présidence d'ELARD au 31/12/2024
Total Dépenses	589 276	371 112	350 000	350 000	

***LF** : Leader France -
ELARD : European LEADER Association for Rural Development



Présentation du budget prévisionnel 2025

Leader France

	Budget réalisé 2023 LF/ELARD*	Budget réalisé 2023 LF*	Budget prévisionnel 2024	Budget prévisionnel 2025	Complément d'information
Adhésions	131 950	131 950	130 000	130 000	Montant des adhésions proposé à 750 euros
Produits financiers	2 033	2 033	1 000	1 500	Calcul selon le réalisé 2022/2023
Prestations de services	131 952	25 175	5 000	20 500	Congrès national 2025 et Cluster MED
Subventions	303 162	230 616	199 000	198 000	ReNAR (CAPITAL), ALDA (BOOST) + ANCT (fonctionnement + VTA) + subventions congrès national
Transferts de charges**	20 166	20 166	0	0	
ELARD	(réparti)	N/A	15 000	N/A	Fin de la présidence d'ELARD au 31/12/24
Total Recettes	589 264	409 940	350 000	350 000	
Total Dépenses	589 276	371 112	350 000	350 000	

***LF** : Leader France -
ELARD : European
LEADER Association
for Rural
Development

**Les transferts de
charge concernent
des transferts
bancaires entre les
comptes bancaires de
Leader France et les
comptes bancaires
d'ELARD.





**Assemblée
Générale 2024
Leader France**

1er octobre 2024

Futuroscope, Poitiers

**Présentation
de la feuille
de route
2024-2027**



Présentation de la feuille de route 2024-2027

Leader France

Présentation de la liste candidate - « Renforcer Leader France pour défendre LEADER »



Thibaut Guignard



Irène Tolleret



Hafidhou
Abidi Madi



Bertrand Trepo



Nathalie
Archaimbault



Laurent Danède



Abderhamane
Guerzou



Hubert Lefevre



Quentin Legouy



Dominique
Marion



Claude Marquis



Patrick Molinoz



Olivier Naria



Nathalie
Regond-Planas



Claudie Vetro



Roselyne
Bienvenu

Présentation de la feuille de route 2024-2027

Leader France

Présentation de la feuille de route 2024-2027

3 OBJECTIFS PRINCIPAUX

ADAPTER NOTRE
STRATÉGIE ET NOS
ACTIONS AUX
ENJEUX
RÉGIONAUX ET
LOCAUX



CONNECTER
DAVANTAGE NOS
ACTIONS NATIONALES
AUX DYNAMIQUES
RÉGIONALES



GARANTIR UNE
DÉMARCHE
PARTICIPATIVE AFIN
D'ŒUVRER ENSEMBLE
POUR UNE FÉDÉRATION
AU PLUS PROCHE DE SES
TERRITOIRES



Présentation de la feuille de route 2024-2027

Leader France

Présentation de la feuille de route 2024-2027

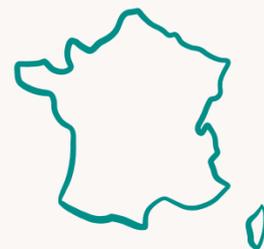
3 NIVEAUX D'INTERVENTION

NIVEAU
RÉGIONAL



- Réunions InterGAL
- Appui au GAL dans le renforcement de leur dynamique régionale
- Accompagnement des GAL dans leurs démarches auprès de leur Autorité de Gestion
- Capitalisation des pratiques des GAL
- Mise en place d'une dynamique régionale à destination des membres de GAL

NIVEAU
NATIONAL



- Présence dans les réseaux
- Congrès national des GAL
- Cycle de webinaire, formations et échanges de bonnes pratiques thématiques
- Boîte à outils
- Pilotage ou participation à des projets collectifs de recherche, de capitalisation, d'évaluation associant les GAL adhérents.

NIVEAU
EUROPÉEN



- Défense des intérêts du développement local mené par les acteurs locaux et particulièrement du programme LEADER
- Suivi des travaux du Parlement européen et de la Commission européenne sur la programmation post-2027
- Réalisation et poursuite de projets de coopération européenne



Vote du montant des adhésions 2025



Vote du budget prévisionnel 2025



Elections du Conseil d'Administration



Résultats du vote





**Congrès
national des
GAL 2024**
Leader France

**Merci de votre
participation !**

1er octobre 2024
Futuroscope, Poitiers

