



*RAPPORT  
D'ACTIVITE  
2019*



# RAPPORT D'ACTIVITE 2019



*Association Leader France  
Mairie de Ploëuc-L'Hermitage  
Place Louis Morel  
22 150 Ploëuc-L'Hermitage  
02 90 03 28 60  
[contact@leaderfrance.fr](mailto:contact@leaderfrance.fr)*

*[leaderfrance.fr](http://leaderfrance.fr)*



*leader\_france*



*associationleaderfrance*



## EDITO



*Le bilan de l'année est essentiel afin de faire le point sur ce qui a été accompli et sur ce qu'il nous reste à relever comme défis. Ils ne sont pas des moindres, pour Leader France mais également pour LEADER et le développement rural.*

*2019 a été une nouvelle année de développement de notre fédération. Chaque année, un nombre croissant de GAL et de Conseils départementaux rejoignent notre réseau. Pourquoi ce soutien à notre fédération ? Tout au long de l'année, nous organisons des manifestations avec et en faveur des GAL et nous travaillons constamment avec les partenaires français et européens pour et avec les 339 territoires engagés dans la démarche LEADER.*

*2019, c'est aussi la reconnaissance. Nos initiatives, nos motions, nos expressions publiques sont désormais davantage prises en compte. Les rencontres avec les cabinets des ministères et les auditions avec les parlementaires français et européens, les sollicitations d'organismes divers en lien avec la ruralité, les invitations à participer à des congrès d'autres réseaux, des articles de presse plus nombreux sont autant de signaux forts.*

*Tout cela est le résultat de l'engagement que nous menons toutes et tous, membres du Conseil d'Administration, correspondants régionaux, représentants de GAL sur le terrain et équipe salariée.*

*2020, pour Leader France, sera le moment d'expérimenter, d'innover afin de répondre aux enjeux d'accompagnement des territoires dans la dernière phase du programme LEADER 2014-2020 et de défense de la place de ruralité et de LEADER dans la programmation 2021-2027.*

*L'activité de notre fédération en 2018-2019 confirme la nécessité croissante d'un réseau dédié à LEADER. Les spécificités du programme qui font la valeur ajoutée de LEADER, les difficultés dans la mise en œuvre de la programmation 2014-2020, la nécessaire présence dans les réseaux pour rendre visible et audible l'esprit et l'approche LEADER nécessitent un réseau des GAL spécifique, spécialisé, engagé et indépendant : c'est la raison d'être de LEADER France !*

*Le présent document est un fidèle témoin de notre mobilisation.*

*Vous pouvez compter sur notre détermination pour continuer à œuvrer pour cette programmation et la défense d'une démarche à laquelle nous tenons tous.*

**Thibaut GUIGNARD**  
Président

# SOMMAIRE

Edito	3
L'année 2019 en chiffres	5
Chronologie des temps forts	7
<b>Les Actions de 2019</b>	9
Nos actions de promotion de la ruralité	10
Nos actions d'accompagnement	11
Nos actions de sensibilisation	12
Nos projets européens	14
Nos engagements européens	15
<b>La vie de l'association</b>	16
Notre fonctionnement	18
Notre réseau	19
Nos partenaires	20
Notre communication	21

## Notre communication

L'année 2019 a été marquée par une forte communication sur les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de LEADER.

Nos initiatives, nos motions, nos expressions publiques sont désormais davantage prises en compte. La hausse du nombre d'articles de presse parus en 2019 en est un signal fort.

Toutes ces actions de communication, notre fédération les a initiées avec un seul objectif : permettre que tous les moyens soient mis en œuvre pour la réussite de la programmation 2014-2020 et permettre que les 687 millions d'euros attribués aux territoires dans le cadre du programme LEADER arrivent bien dans nos territoires.



### NOS COMMUNIQUES DE PRESSE DE 2019

#### FEVRIER 2019

3 ans de plus pour LEADER : une bonne et une mauvaise nouvelle à la fois

#### MARS 2019

Enquête Nationale de Leader France - 10 propositions pour sauver le programme LEADER

#### MAI 2019

Transfert aux régions de la gestion des fonds européens : le rapport de la Cour des Comptes confirme les alertes et les analyses de Leader France

#### AOÛT 2019

Le programme LEADER au cœur de l'Agenda rural

#### OCTOBRE 2019

Le programme LEADER dans le viseur de la mission d'information sur la sous-utilisation chronique des fonds européens du Sénat

### NOS RESEAUX DE COMMUNICATION



Toutes les actualités de notre fédération sont également publiées sur les comptes Twitter et Facebook, qui dénombrent plus de 1000 abonnés à eux deux.



## Nos partenaires

Notre fédération est en contact constant avec les Ministères avec lesquels nous travaillons sur le développement rural et le programme LEADER.

Seul réseau dédié pour défendre le programme LEADER et co-initiateur du Parlement rural Français, Leader France s'appuie sur un réseau de partenaires départementaux, régionaux, nationaux et européens.



## L'année 2019 en chiffres



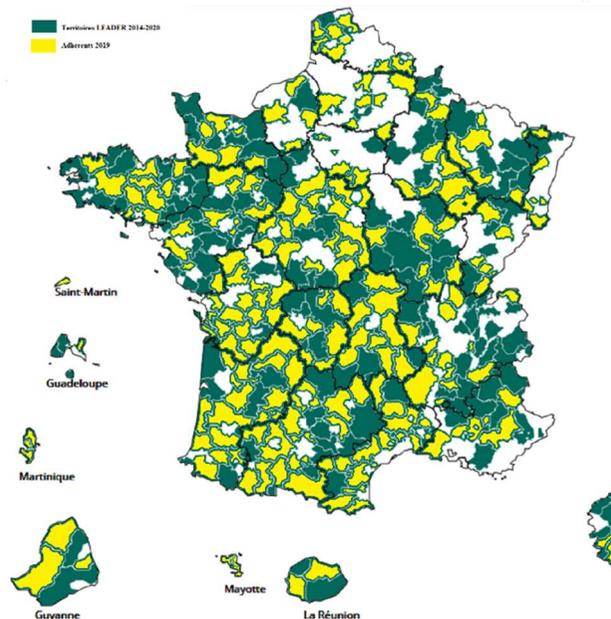


**15** articles de  
presse nationale



**10.000**  
visiteurs sur les  
réseaux sociaux

## Notre réseau



Leader France représente aujourd'hui les 339 territoires ruraux engagés dans la démarche LEADER de la programmation 2014-2020 soit plus de 26 800 communes et 28 millions d'habitants.

Afin d'accompagner les territoires, Leader France coordonne deux réseaux de référents régionaux :

- un « groupe de correspondants régionaux », composé de membres de GAL, qui apporte son expertise sur les questions politiques régionales liées au programme et fait le relai avec les autorités de gestion ;
- un « groupe expert », composé de techniciens de GAL, qui apporte son expertise technique et travaille sur des propositions d'améliorations et de simplification ;



**40** dont



**10** &



**10**

Participations à  
des réunions  
nationales /  
régionales

Participations  
à des réunions  
européennes

Rencontres avec  
des  
Parlementaires  
et cabinets  
ministériels

## Notre fonctionnement

En 2018, la gouvernance de Leader France a évolué. Le Conseil d'administration se compose dorénavant de 13 membres. Durant l'année 2019, quatre Conseils d'administration se sont tenus.

- La Présidence de Leader France est assurée par **Thibaut GUIGNARD**, Président du GAL du Pays de Saint-Brieuc

– Les 4 Vice-présidences : **Christiane CARLE**, Présidente du GAL Haute Provence Luberon, référente du projet Access'r,

**Hafidhou ABI MADI**, Président du GAL Ouest Grand Sud en charge de l'Outre-Mer,

**Yves TARTINVILLE**, GAL Pithiverais et Gâtinais en charge du secrétariat,

**Gérard LANDEMAINE**, Président du GAL Sundgau 3F en charge des finances.

Le bureau est accompagné et soutenu par 8 administrateurs :

**Roland BERNIGAUD** (GAL Dombes Saône et référent des correspondants régionaux), **Don Jacques de ROCCA SERRA** (GAL Sud Corse), **Didier DUBOISSET** (GAL Pays Vichy Auvergne), **François GALABRUN** (GAL Est-Audois et référent du groupe expert), **Valentin JOSSE** (GAL Fontenay Sud Vendée), **Daniel ROUGE** (Hauts-de-France, expert), **Stéphanie SLOBODA** (GAL Pays Montreuillois) et **Magali VERGNES** (GAL Est-Audois).



## Chronologie des temps forts

### 24 au 30 mars

Délégation de Leader France à La Réunion et à Mayotte



### 17 avril

Rencontre avec Jacqueline Gourault, Ministre de la cohésion des territoires



### 11 avril

Rencontre avec Didier Guillaume, Ministre de l'Agriculture et de l'Alimentation



### 29 et 30 avril

Séminaire européen de la coopération Cooper'Act à Lille



## 2019

### 15 mai

Rencontre avec Amélie de Montchalin, Secrétaire d'Etat aux Affaires européennes



### 24 septembre

Journée d'échanges à Coulaines



### 04 juin

Organisation avec nos partenaires de Ruralisons ! à Paris



### 15 et 16 octobre

Première session du Parlement rural Français à Nevers



## Nos Priorités

### 1/ Consolider le réseau des GAL et les partenariats des acteurs régionaux et nationaux de la démarche Leader.

Dans un contexte de régionalisation de la démarche, notre fédération s'appuie sur deux réseaux de référents régionaux pour consolider le réseau des GAL (réseau des correspondants régionaux et groupe expert) et permettre la mise en place d'un réseau national dédié à la démarche LEADER.

### 2/ Représenter les GAL dans les instances nationales et européennes pour relayer leurs attentes et leurs difficultés.

Membre de nombreuses instances nationales et européennes, notre fédération est reconnue comme le seul réseau dédié pour défendre les fondamentaux de LEADER auprès des instances européennes, nationales et régionales, et auprès des Parlementaires (Assemblée

Nationale, Sénat et Parlement Européen).

### 3/ Accompagner les GAL dans la mise en œuvre du programme et valoriser leurs réussites et les bonnes pratiques.

Notre Fédération accueille un nombre croissant de GAL, de représentants des Conseils départementaux et de partenaires, lors de nos journées techniques ou séminaires thématiques, qui sont des temps de formation, et d'échanges de bonnes pratiques.

### 4/ Défendre la place du développement rural dans les politiques européennes.

Membre de l'Association Nationale Nouvelles Ruralités et co-initiateur du Parlement rural Français, notre fédération y défend la nécessité d'intégrer les enjeux européens et de « ruraliser les politiques européennes de la France ».

*LA VIE DE LA  
FEDERATION*

*LES ACTIONS DE  
2019*

## Nos actions de promotion de la ruralité

### Ruralités : De « Ruralisons ! » au Parlement rural français

La ruralité a été en 2019 un sujet important avec le lancement des travaux autour de l'Agenda rural. Notre fédération, en collaboration avec les principales structures de la ruralité, a organisé un événement national dont l'objectif était de mobiliser les esprits et les énergies sur les sujets de la ruralité « RURALISONS ! La ruralité, une chance pour la France », le 04 juin à Paris, en présence de 700 personnes. A l'issue de cette journée, il a été annoncé la **création du Parlement Rural Français** sous l'égide de l'Association Nationale Nouvelles Ruralités. L'ambition du

Parlement rural Français est de faire travailler ensemble toutes les forces vives de nos ruralités pour soumettre des propositions concrètes et précises au Gouvernement. La première session de ce Parlement rural Français s'est réunie à Nevers en octobre avec plus de 300 parlementaires ruraux qui ont pu amender et proposer des mesures concrètes dans le cadre du lancement de l'Agenda rural français par le Gouvernement et notamment la proposition de notre fédération d'intégrer les enjeux européens et la nécessité de « ruraliser les politiques européennes de la France »



10

## Nos engagements européens

### Atelier « Le développement rural au cœur de la cohésion territoriale de l'Union Européenne »

A l'occasion de la semaine européenne des régions et des villes à Bruxelles organisée par le Comité Européen des Régions, Leader France a organisé le 10 octobre dernier un atelier sur « le développement rural au cœur de la cohésion territoriale de l'Union Européenne ». Lors des différents échanges et témoignages sur la place du développement rural dans les politiques européennes, deux priorités ont été soulignées :

- La nécessité de poursuivre et de conforter la démarche Leader.

Cet atelier a permis de souligner l'importance de la prise en compte des zones rurales dans la politique de cohésion.



- La nécessité d'une politique européenne de développement rural intégrée à la politique de cohésion.

### Une délégation française au Parlement rural européen

En novembre, Leader France a mené la délégation du Parlement rural Français lors de la 4<sup>ème</sup> édition du Parlement rural européen en Espagne. 400 participants, issus de 38 pays, étaient présents.



15

## Nos projets européens

### Les projets européens de Leader France concernant les services aux publics



Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2018, Leader France s'est engagé dans le projet ACCESS'R (ACCESSibilité des Services en milieu Rural). Ce projet a pour vocation de **capitaliser et diffuser les pratiques innovantes** favorisant l'accessibilité des services en milieu rural et de disséminer ces actions en accompagnant les porteurs de projets.

Ce projet, d'une durée de 3 ans, regroupe 16 partenaires français et

européens œuvrant dans le domaine du développement territorial en milieu rural. Il est mené dans le cadre de l'appel à projet de mobilisation collective pour le développement rural (MCDR) initié par le Réseau Rural National (RRN). La première année a permis d'identifier plus d'une centaine d'expériences innovantes et de communiquer sur notre démarche via la participation à des séminaires régionaux, nationaux et européens, des visites de terrain, la création de supports de communication et d'un site internet [www.accessr.eu](http://www.accessr.eu).



En complément du projet ACCESS'R, Leader France est lauréat de l'appel à projets 2019 du programme Erasmus+ au titre des partenariats stratégiques, pour développer un projet d'échanges de pratiques et d'expériences intitulé ESPRIT (Échange sur les Services aux Publics Ruraux et l'Innovation Territoriale). D'une durée de 2 ans, ce partenariat réunit 4 partenaires européens.

## Nos actions d'accompagnement

### Journées d'échanges à Coulaines

2020 sera une année charnière dans la programmation LEADER 2014-2020. C'est pourquoi Leader France a organisé en septembre une nouvelle journée technique à Coulaines sur les contrôles et la gestion de la fin de programmation, en partenariat avec l'Agence de Services et de Paiement.



### Cooper'Act : Un séminaire européen pour renforcer la coopération entre territoires ruraux

A la veille des élections européennes, conscients que la coopération entre territoires ruraux est un outil majeur de construction de l'Union Européenne par les territoires, 160 participants issus de 14 pays européens, ont participé à un séminaire européen de la coopération les lundi 29 et mardi 30 avril 2019 au siège du Conseil Régional des Hauts-de-France à Lille. A notre initiative, ce séminaire a été l'occasion de promouvoir la coopération entre territoires ruraux, de bâtir de nouveaux partenariats et d'engager de nouvelles coopérations.



## Nos actions de sensibilisation

### Remise de l'enquête nationale de Leader France aux Ministres

L'année 2019 a été marquée par une série de rencontres marquantes, preuve de la reconnaissance de l'action de Leader France : les rencontres avec Mesdames Jacqueline Gourault et Amélie de Montchalin et avec Monsieur Didier Guillaume, respectivement Ministre de la cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales, Secrétaire d'Etat auprès du Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères chargée des Affaires européennes et Ministre de l'Agriculture et de l'Alimentation.

Les rencontres avec ces trois ministres ont permis de présenter le programme LEADER et d'échanger sur le rapport effectué par notre fédération sur la mise en œuvre du programme LEADER. Ce rapport, qui s'appuie sur une enquête nationale lancée auprès des 340 Groupes d'Action Locale, dresse le diagnostic complet de l'avancement du programme européen LEADER et présente 10 recommandations pour lever les freins de la programmation actuelle et préparer sereinement la future programmation 2021-2027.



## Un rôle de lanceur d'alertes pour sensibiliser à LEADER



Une partie importante des actions de notre fédération a été consacrée cette année aux actions d'interpellation et de sensibilisation de toutes les parties prenantes en France et en Europe du programme LEADER. En mars dernier, Leader France a ainsi participé à une rencontre à l'Assemblée Nationale à l'initiative de Députés issus des principaux groupes politiques. Cette initiative avait pour objectif d'interpeller les candidats et leurs partis aux élections européennes sur l'urgence d'adopter une ambition commune et transpartisane sur la consommation des fonds européens pour le

développement des territoires dans les régions françaises. A la suite de cette démarche, une lettre ouverte a été adressée à Madame Jacqueline GOURAULT, Ministre de la Cohésion des territoires, pour soutenir la demande de plan de sauvetage du programme LEADER proposé par Leader France.

Par ailleurs, à la suite des élections européennes du 26 mai dernier, un courrier à l'ensemble des Députés français au Parlement européen a été envoyé pour les sensibiliser à la démarche LEADER et aux enjeux à venir pour la programmation européenne 2021-2027.